

Controlo de Gestão

Gestão, Economia e Finanças

www.dual.pt



Objetivos

Este curso permitirá a cada um dos participantes:

- Compreender o que torna eficaz um sistema de controlo de gestão, bem como determinar os objetivos, conceber e aplicar sistemas de controlo de gestão; Identificar e analisar as características e metodologias da implementação de controlo de gestão;
- Situar o papel do controlo de gestão no âmbito do sistema de informação global;
- Compreender e aplicar um conjunto de metodologias no âmbito do controlo de gestão:
 - Procedimento orçamental;
 - Acompanhamento das realizações;
 - Análise dos desvios;
 - Elaboração de um quadro de indicadores,
 - Construção de um balanced scorecard;
 - Saber implementar um sistema de controlo.
- Descrever os instrumentos de mensuração, controlo e responsabilização, de acordo com os mais recentes desenvolvimentos;
- Analisar os diferentes modelos de reporting e eleger a ferramenta informática mais apropriada;
- Utilizar métodos de simulação dinâmica sobre resultados e indicadores financeiros e não financeiros.

Destinatários

- Administradores;
- Diretores;
- Todas as pessoas que pretendam adquirir conhecimentos nesta área.

Metodologia

Este curso baseia-se em:

- Exposições e sínteses metodológicas;
 - Análise de situações reais e casos concretos do dia-a-dia dos participantes;
 - Resolução de exercícios e casos práticos;
 - Grupos de trabalho com partilha de experiências;
- Utilização de materiais pedagógicos adaptados à realidade dos formandos;
- Brainstorming.



Valor

- 300,00€ por participante
(os sócios da CCILA têm 10% desconto)

Avaliação

- Para a conclusão com sucesso, é necessária uma assiduidade mínima de 70% da duração total do curso.

Local e Datas de Realização

-  Duração: 16 horas
-  Contactar em caso de interesse

Nota: No caso da formação realizada em regime de e-learning, as sessões decorrem em regime de videoconferência/webconferência (sessões síncronas). Os formandos podem participar e interagir em tempo real com o formador e até com os outros participantes, colocando as suas questões oralmente ou por escrito no mesmo instante que necessitarem.

Requisitos: Os participantes terão que ter acesso à internet e um computador ou tablet, de preferência com uma web câmara, microfone e colunas (ou fones) para poderem participar nesta modalidade e terem a mesma experiência que na formação presencial.

Gestão, Economia e Finanças

Controlo de Gestão

Conteúdos

Caracterização da Atividade Empresarial

Enquadramento do Controlo de Gestão

- Objetivos e Princípios;
- Metodologias de Implementação do Controlo de Gestão;
- O Papel do Controlo de Gestão:
 - Na Reengenharia de Processos Internos;
 - Na assunção da Missão da Organização;
 - Na Informação e Motivação dos Stakeholders.

A Análise de Gastos e Margens

- A classificação dos gastos;
- A classificação das margens;
- A análise de gastos;
- A elaboração de informação de gestão que permita dominar os gastos.

O Planeamento Estratégico

- Processos de Planeamento Estratégico;
- Interação como Controlo de Gestão;
- O Planeamento e Controlo Operacional.

Instrumentos de Controlo de Gestão

- Orçamentação: as variáveis endógenas e exógenas;
- Controlo Orçamental;
- O procedimento orçamental:
 - As etapas do procedimento orçamental;
 - A definição de centros de responsabilidade orçamental;
 - O orçamento de vendas e dos encargos de vendas;
 - Os orçamentos de exploração;
 - O orçamento de tesouraria;
 - A conta de resultados e o balanço previsionais;
- A Análise de Desvios de: Volume; Mix; Eficiência; Preço.

Contabilidade de Custos

Informação de Gestão

- Indicadores para a gestão;
- Tableau de Bord;
- O Balanced Scorecard: as 4 Perspetivas do BSC - Financeira; Cliente; Processos e Desenvolvimento;
- Preços de transferência. Conceito e aplicação.

Sistemas de Informação e Reporting e sua Implementação de um Sistema de Controlo de Gestão e Responsabilização (Accountability)

- Organização em Centros de Responsabilidade;
- Os conceitos de Centro de Custos, de Resultados e de Investimento;
- A Avaliação do Desempenho Económico-Financeiro os Centros de Responsabilidade;
- Os diferentes Modelos de Reporting: estrutura, conteúdos e periodicidade.

Duração 16h (10h Teóricas + 6h Práticas)