

REFA

Organização e Otimização da Produção

Gestão e Planeamento Industrial

www.dual.pt



Produtividade Máxima: Transforme a Organização e Otimize a Produção, descubra as melhores práticas para maximizar a eficiência e reduzir desperdícios na sua linha de produção.

Objetivos

Este curso permitirá a cada um dos participantes:

- Melhorar as condições de trabalho;
- Desenvolver métodos de trabalho adequados à execução de tarefas;
- Calcular os dados e índices determinantes para o aumento da rentabilidade da empresa;
- Otimização dos métodos de trabalho;
- Reduzir custos de produção da empresa;
- Introduzir melhorias contínuas em todos os postos de trabalho e sectores da empresa, tendo em conta a sua rentabilidade e as necessidades dos Recursos Humanos;
- Melhorar as condições de trabalho.

Destinatários

Técnicos especializados e quadros superiores de empresas de produção e de serviços que desempenham as seguintes funções:

- Gerentes;
- Administradores;
- Diretores de produção;
- Engenheiros;
- Chefes de secção;
- Técnicos de empresas de produção e de serviços;
- Encarregados de empresas de produção e de serviços.

Diploma

É outorgado o título de Especialista REFA I após a frequência com aproveitamento do curso, pela associação REFA na Alemanha.

Metodologia

Este curso baseia-se em:

- Realização de um projeto final individual com aplicação da metodologia REFA à realidade prática na empresa do formando. As horas não letivas destinadas ao projeto assistido são compostas por:
 - Seminário de lançamento do projeto: 4h
 - Planeamento e gestão de projetos
 - Estruturação de um projeto REFA
 - Definição dos projetos dos participantes
 - Acompanhamento do projeto (sessão síntese em sala): 4h
 - Apresentação do trabalho final: 5h
 - Acompanhamento individual (horas a distribuir pelos participantes): 22h
- Durante toda a formação o enfoque metodológico consiste na aplicação prática dos conceitos teóricos da metodologia REFA com:
 - Análise de situações reais;
 - Estudos de ergonomia;
 - Realização de cronometragens e determinação de tempos;
 - Cálculo de custos e de rentabilidade.

Avaliação

- Avaliação contínua de participação em aula, com a realização de dois exames finais e elaboração e apresentação de um trabalho de carácter prático relacionado com a matéria abordada no curso.
- Para a conclusão com sucesso é necessário um resultado positivo na média de todos os critérios de avaliação e uma assiduidade mínima de 70% da duração total do curso.

Valor

- 3.600,00 € por cada participante (os sócios da CCILA têm 10% de desconto) ou pagamento em 8 prestações mensais de 450,00€.

Local e Datas de Realização



Duração: 220 horas



Presencial, nas instalações da DUAL.

Gestão e Planeamento Industrial

REFA – Organização e Otimização da Produção

	Pos	Conteúdos	Total
A		O Sistema de Trabalho - Fundamentos e Processos	38h
	1.1	▸ Organização do trabalho	
	1.2	▸ O sistema de trabalho REFA	
	1.3	▸ Metodologia REFA da conformação	
	1.4	▸ Determinação do processo e de dados - Análise e síntese	
	1.5	▸ Análise e avaliação de tarefas	
	1.6	▸ Estruturas e representações do processo	
		Cálculo de custos industriais	20h
	2.1	▸ Cálculo de custos na empresa	
	2.2	▸ Cálculo de custos e cálculo com custos de processo	
B		Conformação do sistema de trabalho	16h
	3.1	▸ Conformação ergonómica do trabalho	
	3.2	▸ Carga e esforço	
	3.3	▸ Cargas resultantes da tarefa e organização do trabalho	
	3.4	▸ Conformação do trabalho - Antropometria, Tecnologias de Informação	
	3.5	▸ Ambiente de trabalho - Ruído, Vibrações, Clima, Iluminação, Poluentes	
		Seminário 1 - Tema a definir em função do grupo de formandos	2h
	P1	Exame final Parte A	4h
		Determinação de Dados - Aplicação Profissional dos Métodos	80h
	1.1	▸ Sistemas de tempo pré-determinados - MTM	
B	1.2	▸ Determinação de dados de tempo	
	1.3	▸ Avaliação do grau de rendimento	
	1.4	▸ Realização e avaliação de cronometragens	
	1.5	▸ Determinação do tempo distributivo	
	1.6	▸ Multimomento	
	1.7	▸ Tempo de descanso	
	1.8	▸ Trabalho de grupo - dados de tempo	
	1.9	▸ Trabalho múltiplo - Dados de tempo	
	1.10	▸ Comparação e estimativa	
	1.11	▸ Tempos planeados	
B	1.12	▸ Conformação do fluxo de material e simulação	
		Seminário 2 - Tema a definir em função do grupo de formandos	2h
		Gestão do tempo de trabalho e da remuneração	18h
	2.1	▸ Flexibilidade de horário de trabalho e de tempo de produção	
	2.2	▸ Determinação de requisitos	
	2.3	▸ Gestão flexível da remuneração	
	2.4	▸ Trabalho em grupo e em equipa	
	2.5	▸ Instrução do trabalho e qualificação	
	P2	Exame final Parte B	5h
C		Projeto assistido	35h
		▸ Desenvolvimento do Projeto/trabalho final	
		▸ Apresentação do trabalho final	
			220h